

Aanbestedingsdocument

**Nationale aanbesteding volgens de openbare
procedure voor de Programmadirecteur**

“Verwerkingsprocessen gezonde voeding”

Inhoudsopgave

1	Inleiding	3
2	De opdracht`	6
3	Eisen ten aanzien van de opdracht	8
4	Eisen aan de inschrijver	9
5	Inschrijving	10
	Bijlage 1: Eigen verklaring uitsluitingsgronden	13
	Bijlage 2: Integriteitsverklaring	14
	Bijlage 3: Akkoordverklaring aanbestedingsvoorwaarden	15
	Bijlage 4 – Referentieprojecten	16

1 Inleiding

Het voor u liggende Aanbestedingsdocument bevat informatie over de nationale aanbesteding volgens de openbare procedure voor ‘Programmadirecteur Verwerkingsprocessen gezonde voeding’.

Tezamen met drie andere programmadirecteuren functioneert de programmadirecteur in het hart van het Fascinating Programma. Zij bepalen – in samenspraak met de directie - de inhoud van de programmalijnen, de roadmaps en zorgen dat de juiste projecten worden ingediend om de doelstellingen van Fascinating te halen.

Fascinating is een programma wat wordt uitgevoerd door de Stichting ISPT-AFT. De stichting ISPT-AFT heeft het programma Fascinating ingediend bij het Nationaal Programma Groningen. Daar is het programma goedgekeurd en is er geld gereserveerd bij de provincie om projecten te financieren. Voor de organisatie van stichting ISPT-AFT is inmiddels een beschikking ontvangen van de provincie Groningen voor de periode 2025-2029. De programmadirecteuren worden gefinancierd vanuit deze beschikking.

Om het programma goed te laten draaien is voorzien in het aantrekken van 4 programmadirecteuren:

- Gezonde voeding en vertering bij de mens
- Verwerkingsprocessen van gezonde voeding tot ingrediënten en producten
- Circulaire landbouw met het accent op regeneratieve bodem
- Circulaire landbouw en korte ketens.

U wordt in deze aanbesteding uitgenodigd een inschrijving in te dienen voor programmadirecteur **‘Verwerkingsprocessen van gezonde voeding’**.

Proces

Voor deze aanbesteding is onderstaand termijnschema* van toepassing.

Datum	Omschrijving
Vrijdag 31 oktober	Publicatie op de website van Fascinating en eerste bericht op LinkedIn
7 en 14 november	Berichten op LinkedIn
17 november	Laatste dag voor het stellen van vragen. Vragen kunt u stellen aan: control@ispt.eu
24 november	Publiceren nota van inlichtingen (antwoorden op alle vragen)
1 december 17.00 uur	Uiterste datum voor inschrijven
15 december	Berichten gunningsbeslissing

22 december	Contracten tekenen
1 januari 2026	Start als programmadirecteur

*ISPT-AFT houdt zich het recht voor om bovenstaand schema aan te passen.

Beoogde ambities, verbinden en partners

Beoogde ambities

Fascinating is een open innovatieprogramma dat baanbrekend pionierswerk verricht met het onderzoeken en inrichten van een circulair en regeneratief voedsel- en landbouwsysteem. Zo'n systeem moet boerengezinnen weer toekomstperspectief geven en zorgen voor onze voedselzekerheid. Het moet letterlijk meer gezondheid per hectare opleveren aan eiwit- en vezelrijke gewassen en voedsel dat rijk is aan nutriënten. Een gedegen borging van het verdienvermogen en een gezonde opbrengst van de boer staan voorop, terwijl de consument kan profiteren van voedsel met een hogere voedingswaarde. Fascinating werkt met o.a. ketenpartijen en kennisinstellingen aan de opbouw van deze economisch en ecologisch robuuste agro-ketens die in nauwe samenhang onderscheidende producten met meerwaarde maken. Fascinating verbindt vanuit de gezamenlijke visie en ambitie, initieert onderzoeken en demonstreert en valideert innovaties. Daarmee worden innovatierisico's verminderd, leren ketenpartijen elkaar kennen en worden hindernissen geslecht. (Agrarische) ondernemers en -bedrijven zorgen op hun beurt voor de realisatie door te investeren in innovaties samen met hun partners.

Gezondheid, landschap en economie zijn thema's die belangrijk zijn voor iedereen, zowel in de stad als op het platteland. Het Fascinating programma draagt bij aan een vitaal, productief en aantrekkelijk platteland en landschappelijk buitengebied waar alle burgers profijt van hebben. Bovendien profiteren consumenten van voedsel met meer voedingswaarde. Groningen toont met de unieke, verbindende aanpak van Fascinating, leiderschap en initiatief voor het creëren van toekomstperspectief voor boeren en landbouw en 'gezonde' voedselzekerheid. Belang Fascinating overschrijdt de provinciegrenzen Fascinating Groningen wil ook open staan voor verzoeken vanuit andere regio's in Nederland voor samenwerking en voor het delen van kennis en inzichten, die zijn opgedaan bij de uitvoering van de Fascinating projecten en initiatieven. De uitdagingen en belangen bij de huidige landbouwtransitie in Nederland en Europa - gezien vanuit het perspectief van voedselvoorziening, volksgezondheid, een vitaal platteland, klimaat- en biodiversiteitsbeleid - zijn zeer groot. Groningen zal voor Fascinating en de partners altijd het startpunt en focal point blijven. Het unieke samenwerkingsprogramma Fascinating begint weliswaar in Groningen, de impact van het programma en de groeikansen ervan zijn echter grenzeloos

Kortgezegd ambieert Fascinating om in vier opzichten 'Meer Gezondheid Per Hectare' te realiseren:

- gezond voedsel door een hogere voedingswaarde;
- gezond verdienvermogen voor de boer;
- gezond leefmilieu en klimaat en
- gezond voedsel- en landbouwsysteem.

Voor meer informatie: [Over Fascinating: landbouw van de toekomst](#)

Verbinden

In de Fascinating aanpak staat verbinding tussen alle spelers voorop, niet alleen tussen ketenpartijen 'van boer tot bord', maar ook met kennis- en onderwijsinstellingen, energie- en bancaire bedrijven, overheden en het maatschappelijk middenveld. Samen kom je verder. De uitdagingen zijn te groot voor individuele spelers: of het nu boeren zijn, of coöperaties, verwerkende bedrijven, overheidsinstellingen, etc. Fascinating wil een 'Toekomst voor de Boer' door een robuuster verdienvermogen op basis van een betere verwaarding van gewassen en reststromen, een opwaardering van het bouwplan van akkerbouwers en het optimaal benutten van nieuwe inkomstenbronnen op het boerenerf. Denk daarbij aan de opwekking van duurzame energie (wind, zon, mestvergisting, etc.) of de productie van biobased materialen uit reststromen voor de bouwsector. Fascinating loopt daarbij niet weg voor de uitdagingen van de noodzakelijke systeemomschakeling in de landbouw. Fascinating staat voor 'Boeren voor de Toekomst' waarbij 'lekkages' van nutriënten uit de teeltkringloop naar water, bodem en lucht worden gedicht in een regeneratief landbouwsysteem. In de kern zoekt Fascinating naar de optimale balans tussen een volwaardig, gebalanceerd en gezond voedingspatroon voor de consument en een optimaal 'bouwplan' voor de akkers, waar de traditionele gewassen granen, aardappelen en suikerbieten aangevuld kunnen worden met een ander eiwit- en vezelrijk gewas. Dit moeten dan wel gewassen zijn die bodemuitputting voorkomen.

Aansturen van het Fascinating Programma

Het professioneel management, secretariaat en de coördinatie van het programma ligt bij het Institute for Sustainable Process Technology – AgroFoodTechnology (ISPT-AFT). Financiering vindt in belangrijke mate plaats vanuit het Nationaal Programma Groningen (NPG).

Het Fascinating Programma in cijfers voor de periode 2026 tm Q1 2029

Programmalijn	Totale kosten	Subsidie	Eigen bijdrage
Programma ondersteunende activiteiten	€ 2.751.331	€ 2.751.331	€ 0
Teelt en selectie van gewassen	€ 5.448.669	€ 3.498.669	€ 1.950.000
Verwerking tot ingrediënten en producten	€ 19.600.000	€ 7.650.000	€ 11.950.000
Restromen en energie op de boerderij	€ 14.400.000	€ 7.200.000	€ 7.200.000
Totaal	€ 42.200.000	€ 21.000.000	€ 21.000.000

Voor de programma ondersteunende activiteiten is reeds een beschikking ontvangen van provincie Groningen. Voor de overige programmalijnen is het subsidiebedrag gereserveerd bij provincie Groningen. Het wordt beschikbaar als ISPT-AFT, mede namens haar partners, een project indient bij provincie Groningen. ISPT-AFT beoordeelt de projecten op passendheid bij de inhoud en voldoende bijdrage aan de doelstellingen, provincie Groningen beoordeelt de projecten op staatssteun.

De programmadirecteur “Verwerkingsprocessen van gezonde voeding ” ontwikkelt roadmaps, stelt kaders en ontwikkelt projecten in de programmalijn verwerking tot ingrediënten en producten.

2 De opdracht

2.1 Beschrijving en doel van de opdracht

ISPT-AFT is de organisatie die het Fascinating programma coördineert om een zichtbare transitie te maken naar een circulair en regeneratief voedsel- en landbouwsysteem. Dit is nodig want door het complexe systeem zijn individuele partijen niet in staat om tot doorbraken te komen. Samenwerking tussen de partijen in en rondom de keten is een essentiële voorwaarde. Dit gaat echter niet vanzelf, partijen hebben ondersteuning nodig om te leren over hun eigen grenzen en belangen heen te kijken om vervolgens nieuwe samenwerkingen op te zetten om de transitie in gang te zetten.

De programmadirecteur Verwerkingsprocessen van gezonde voeding opereert in een team waar jaarlijks de volgende activiteiten worden uitgevoerd om een transitie op gang te brengen:

Doel	Activiteit	Resultaat	Bemensing
1 Strategisch: visie bepalen	(inter) nationaal/regionaal lobbyen	Programmakaders	Kwartiermakers/Directeur
2 Tactisch: Roadmap	Nationaal/regionaal lobbyen	Roadmap per jaar	Kwartiermakers/Directeur/Programmadirecteuren
3 Operationeel: Projectkaders	Regionaal/lokaal lobbyen	Projectkaders per jaar	Directeur/Programmadirecteuren/Belanghebbenden
4 Operationeel: Realisatie	Project ontwikkeling	Projecten	Directeur/Programmadirecteuren/Belanghebbenden

1. Visie bepalen

Fascinating is een open innovatie- en demonstratie programma dat opereert vanuit en lange termijnvisie op de AgroFood keten. Hiervoor vindt op corporate niveau (kwartiermakers en directeur) afstemming plaats met internationale, landelijke en regionale stakeholders over de te halen doelen voor 2050. Door deze strategische lobbytrajecten kan een visie worden opgesteld die jaarlijks wordt aangepast aan de stand van de techniek en de maatschappelijke opinie. Van de programmadirecteuren wordt input verwacht over de stand van zaken inzake techniek en de maatschappelijke opinie.

2. Roadmap ontwikkelen

Dit is het tactische niveau. De visie wordt vertaald naar roadmaps. Hier worden de doelen van het programma inclusief de belangrijke deliverables (taken, mijlpalen) op een tijdlijn geplaatst, allemaal gegroepeerd in een enkele visuele weergave of een afbeelding. Er wordt inzichtelijk gemaakt hoe de gehele keten betrokken zou moeten zijn om de doelen te behalen. Daarna wordt gezamenlijk met de gehele keten (kennisinstellingen, private stakeholders) beoordeeld waar nog witte vlekken zijn. Deze worden inzichtelijk gemaakt zodat duidelijk wordt waar, in en later stadium, onderzoeken en experimenten zouden moeten komen. Mocht er te weinig expertise zijn

op een gebied wat als witte vlek is gedefinieerd dan wordt een externe deskundige ingehuurd om duidelijkheid te verschaffen. Van de programmadirecteur wordt verwacht dat hij/zij het proces voor het eigen inhoudelijke deel coördineert.

3 Projectkaders vaststellen

Het programma is opgedeeld in 3 themagebieden. Een themagebied staat onder verantwoordelijkheid van een programmadirecteur. Deze heeft de taak om te lobbyen op regionale en lokale schaal om deskundigen (landbouwers, bedrijven, kennisinstellingen, overheden, NGO's) te werven die in een werkgroep mee willen denken om de roadmap te vertalen naar projectkaders. De kaders geven aan waar projecten aan moeten voldoen om een bijdrage te leveren aan de roadmap en om een project succesvol te laten verlopen. Als de projectkaders zijn vastgesteld wordt er vanuit de Fascinating organisatie breed gecommuniceerd naar de buitenwereld.

4 Projectontwikkeling

De directeur en de programmadirecteuren gaan met potentiële aanvragers in gesprek om hen uit te leggen waaraan een project moet voldoen om een bijdrage te kunnen leveren aan het programma. Projectidee wordt door de aanvrager verder ontwikkeld tot projectvoorstel. Een gereed project wordt door de programmadirecteur voorgelegd aan een onafhankelijke programmaraad en deze verdedigt de pasbaarheid in het programma.

2.2 Looptijd van de Overeenkomst

Stichting ISPT-AFT is voornemens over te gaan tot het sluiten van een Overeenkomst met een looptijd van 12 maanden met een eenzijdig door de opdrachtnemer uit te oefenen optie deze te verlengen met nog eens 27 maanden. Voor de optie tot verlenging is gekozen zodat ISPT-AFT aan het einde van de 12 maanden kan zien of er voldoende voortgang is geboekt, of er nog voortgang te verwachten valt of dat moet worden bijgestuurd naar andere vakgebieden.

2.3 Omvang van de Opdracht

De maximale waarde van de opdracht bedraagt € 220.000 exclusief BTW over de gehele looptijd (zijnde een periode van 39 maanden). Voor het eerste jaar geldt een maximale waarde van € 68.000. Het is de opdrachtnemer niet toegestaan boven dit bedrag te factureren, ook niet via indexering.

2.4 Percelen van de Opdracht

ISPT-AFT heeft momenteel aanbiedingen openstaan van drie programmadirecteuren. Aangezien de gevraagde vakgebieden zeer divers zijn, is besloten tot het uitzetten van drie aparte opdrachten. De vierde opdracht programmadirecteur Korte ketens is reeds vervuld. De gevraagde vakgebieden zijn:

- Gezonde voeding en stofwisseling bij de mens – medisch vakgebied inzake verwerking van voedsel
- Verwerken van gezonde voeding tot ingrediënten en producten – processing van voedsel

- Circulaire landbouw met het accent op de bodem – regeneratieve bodemdeskundig

3 Eisen ten aanzien van de opdracht

Voor het thema *Verwerkingsprocessen* en *Gezonde voeding* is ISPT-AFT op zoek naar een ervaren en visionaire programmaleider die in staat is om wetenschap, industrie en maatschappij met elkaar te verbinden. De ideale kandidaat beschikt over een bewezen wetenschappelijk trackrecord en ruime ervaring met het leiden van grootschalige consortia en internationale samenwerkingsprojecten. Naast wetenschappelijke excellentie wordt nadrukkelijk waarde gehecht aan maatschappelijke impact: het vermogen om onderzoeksresultaten te vertalen naar innovatieve oplossingen die bijdragen aan verduurzaming, versterking van de agrarische sector en verbetering van verdienmodellen voor boeren.

Opdrachtnemer:

- identificeert kansen en belemmeringen voor doorbraken op zijn vakgebied;
- organiseert acties om kansen te benutten en belemmeringen weg te nemen en betreft daarbij de partijen die daarvoor nodig zijn (bijvoorbeeld bevoegd gezag);
- brengt gelegenheidscoalities bij elkaar;
- faciliteert die coalities en moedigt hen aan om elkaar waar mogelijk te helpen en zich te blijven richten op het gezamenlijke, overstijgende doel;
- identificeert projecten die bijdragen aan het bereiken van een transitie op het gebied van voedselprocessing en coördineert dat deze projecten, gedragen door vele partners, kunnen worden ingediend en uitgevoerd in het Fascinating Programma;
- draagt de projecten voor aan de Programma Raad die uiteindelijk een inhoudelijk advies over het project geeft

De programmadirecteur functioneert in een team van 4 programmadirecteuren met ondersteuning op het gebied van communicatie, financiën en juridisch. De programmadirecteuren legt verantwoording af aan de directie. De verantwoordelijkheid van de programmadirecteur is:

- Roadmap ontwikkeling
- Projectkaders ontwikkelen
- Projectontwikkeling

Uiteindelijk moet dit leiden tot het initiëren, ontwikkelen en begeleiden van projecten passend in het Fascinating programma en die een passende bijdrage leveren aan de doelen die in het programma staan vermeld. Voor een passende bijdrage wordt gelet op de te behalen doelen versus de gevraagde middelen van Fascinating.

4 Eisen aan de inschrijver

4.1 Referentiegegevens (technische bekwaamheid)

Opdrachtnemer richt zich als programmadirecteur op het bereiken van doorbraken op het gebied van voedselprocessing en wordt dan ook gezien als de expert op dit vakgebied. Gezien de aard van de opdracht is het niet mogelijk deze opdracht in een team aan te nemen. De opdracht geldt uitdrukkelijk voor 1 persoon.

ISPT-AFT heeft de volgende (technische) bekwaamheden opgesteld die overeenkomen met de kennis en ervaring die noodzakelijk zijn voor een goede uitvoer van de opdracht:

Programmadirecteur Fascinating Verwerkingsprocessen

Technische kennis

1. Minimaal afgeronde WO-opleiding in chemische technologie of aanverwant vakgebied
2. Aantoonbaar inhoudelijke kennis en ervaring in het ontwerpen, optimaliseren, implementatie en het beoordelen van industriële installaties in de agrofood sector (>5 jaar)
3. Aantoonbaar ervaring als programmaleider in het bouwen en leiden van consortia in de agrofoodsector (>5 jaar)
4. Een aantoonbaar netwerk in de agrofoodsector, zowel in de agrarische sector (boeren), mkb-bedrijven, apparatenbouwers als industrie/coöperaties

De technische kennis is aantoonbaar door het mee te sturen **CV**.

Competenties

5. Resultaatgericht en sterk in het toepassen van kennis en innovaties, resulterend in benefits voor de doelgroep
6. Sterk in communicatie, bijvoorbeeld door het geven van lezingen en publicaties in vaktijdschriften

De competenties zijn aantoonbaar door de mee te sturen **referenties**

Nice to have kennis

7. Ruime ervaring en actief in het verwerven van subsidies door het schrijven en beoordelen van onderzoeksvoorstellen, met name in de publiek-private sector (>10 jaar)
8. Verbinder tussen onderwijs, onderzoek en bedrijfsleven, bijvoorbeeld door het genereren en uitvoeren van projecten waar deze partijen in participeren
9. De kandidaat spreekt vloeiend Nederlands én Engels en schrijft, met bewezen ervaring in beide talen in professionele contexten
10. Bij voorkeur meerdere dagen fysiek werkzaam in Noord-Nederland en affiniteit met de agrofood sector ter plaatse

De nice to have kennis is aantoonbaar door de mee te sturen **referenties**

4.2 Financiële en economische draagkracht

Door in te schrijven op deze opdracht verklaart Inschrijver:

- * te beschikken over voldoende financiële en economische draagkracht voor de nakoming van de verplichtingen die voortvloeien uit de Overeenkomst;
- * dat hem geen mogelijke claims bekend zijn of gedurende de periode van de uitvoering van de Overeenkomst geen investeringen noodzakelijk zijn die zijn bedrijf in een zodanige positie kan brengen dat de financieel-economische draagkracht of de continuïteit daarvan in gevaar kan worden gebracht;
- * dat hij adequaat verzekerd is (beroeps- en/of wettelijke aansprakelijkheidsverzekering) voor de uitvoering van de opdracht en dat hij zich, indien de Overeenkomst met hem wordt gesloten, gedurende de duur van de uitvoering van de opdracht(en) adequaat verzekerd houdt.

5 Inschrijving

Stichting ISPT-AFT beoordeelt de inschrijvingen op basis van het criterium van de economisch meest voordelige inschrijving op basis van het gunningscriterium de beste prijs-kwaliteitsverhouding, waarbij de verhouding 20% (prijs) -80% (kwaliteit) is. Aan de kandidaat met de hoogste aantal punten en het overleggen van ingevulde bijlagen wordt de opdracht gegund.

Er zijn maximaal 100 punten te behalen bij de inschrijving.

Omschrijving	Maximumaantal te behalen punten
Kennis en ervaring van de beoogde programmadirecteur	30
Verwerkingsprocessen van gezonde voeding	
Referentieprojecten	20
Plan van aanpak	30
Uren en tarieven	20

Kennis en ervaring van de beoogde programmadirecteur

U wordt gevraagd de kennis en ervaring van de beoogde programmadirecteur te onderbouwen met uw Curriculum Vitae (CV), waarin ten minste wordt vermeld:

- relevante opleidingen, cursussen en trainingen;
- relevante werkervaring in het ontwerpen, optimaliseren, implementatie en het beoordelen van industriële installaties in de agrofood
- Relevante werkervaring als programmaleider in het bouwen en leiden van consortia in de agrofoodsector
- Opgebouwde netwerk in de agrofoodsector, zowel in de agrarische sector (boeren), mkb-bedrijven, apparatenbouwers als industrie/coöperaties

Uw CV wordt beoordeeld op:

- Afgeronde WO-opleiding in een relevant vakgebied
- Verdiepen van de kennis door PhD programma, cursussen, trainingen
- Relevante werkervaringen in de agrofood sector, specifiek gericht op industriële installaties

Referentieprojecten van de beoogde programmadirecteur

U dient hier nader in te zoomen op afgeronde projecten die u heeft uitgevoerd in de voorgaande 3 jaren. De gezamenlijke referentieprojecten hebben een omvang van minimaal € 100.000 excl. BTW.

U mag maximaal 3 referentieprojecten opvoeren waaruit blijkt dat u een goede kandidaat bent. In de referentieprojecten kunt u de competenties en de Nice to have kwaliteiten aan de orde laten komen.

Uw referentieprojecten worden beoordeeld op:

- Relevantie voor de verwerkingsprocessen van voedsel
- Behaalde resultaten en impact voor de opdrachtgever
- Disseminatie en communicatie van de resultaten
- De nice to have kwaliteiten telt voor 20% mee in dit criterium.

Plan van aanpak

Het is aan Inschrijver om te komen tot een plan van aanpak, waarin wordt beschreven hoe er uitvoering wordt gegeven aan de opdracht. Hierin worden tenminste de volgende elementen beschreven:

- De aanpak, waarbij verschillende stappen van de opdracht in paragraaf 2.1 worden uitgewerkt en wordt er aangegeven welke werkzaamheden per stap worden uitgevoerd.
- Welke partij(en) wordt(en) betrokken bij de uitvoering van de opdracht, inclusief een motivering van de keuzes voor deze partij(en).
- Een realistische planning die aansluit op de gewenste opleverdatum. In deze planning worden de verschillende fasen van de werkzaamheden opgenomen, inclusief de verwachte tussenresultaten, tijdsbesteding, contact- en besluitvorming.
- De mogelijke risico's en de bijbehorende mitigerende en preventieve maatregelen die aan de orde kunnen komen bij de uitvoering van de opdracht. Per risico wordt aangegeven welke preventieve maatregelen worden getroffen om het risico te voorkomen, en welke mitigerende maatregelen worden ingezet om de gevolgen te beperken indien het risico zich voordoet.

In uw plan van aanpak dient u uit te gaan van de volledige looptijd van de overeenkomst (dus inclusief verlengingsoptie).

Uw plan van aanpak wordt beoordeeld op:

- De mate waarin de projectaanpak en voorgestelde tijdsplanning op overtuigende wijze bijdraagt aan het doel van de opdracht en deze volledig, specifiek en haalbaar is.
- De mate waarin relevante partijen worden betrokken én de communicatie is georganiseerd, zodanig dat deze bijdraagt aan het realiseren van de opdracht.

- De mate waarin Inschrijver de relevante risico's voor de uitvoering van de opdracht inzichtelijk maakt en daarbij concrete, realistische en onderscheidende preventieve en mitigerende maatregelen benoemt die aantoonbaar bijdragen aan een beheersbare en betrouwbare uitvoering.

Uren en tarief

U voegt bij uw plan van aanpak een overzicht van de op te leveren (deel)resultaten toe, met daarbij een raming van het aantal in te zetten uren met bijbehorende uurtarieven.

U voegt dan ook de jaren toe met een maximum van € 68.000 excl. BTW voor het eerste jaar met een maximale waarde van € 220.000 excl. BTW voor de volledige periode van 39 maanden.

Uw uren en tarief worden beoordeeld op:

Aanbiedingen die onder de € 180.000 bieden wordt niet meegenomen in de beoordeling omdat dit niet als niet realistisch wordt gezien. Aanbiedingen tussen de € 180.000 en € 220.000 worden beoordeeld naar de inschatting van het aantal uren maal het tarief.

Opsturen voor de inschrijving

- Aanbiedingsbrief
- CV van de beoogde programmadirecteur
- Uittreksel van de kamer van koophandel van de rechtspersoon waaronder wordt ingeschreven
- Bijlage 1: Eigen verklaring uitsluitingsgronden
- Bijlage 2: Integriteitsverklaring
- Bijlage 3: Akkoordverklaring aanbestedingsvoorwaarden
- Bijlage 4 – Referentieprojecten
- Plan van aanpak
- Tarieven en uren

Bijlage 1: Eigen verklaring uitsluitingsgronden

Ondergetekende verklaart hierbij dat op hem/haar/het bedrijf geen van de volgende uitsluitingsgronden van toepassing zijn:

- Geen veroordeling voor deelneming aan criminele organisatie, corruptie, fraude of witwassen;
- Geen faillissement, surseance van betaling of vergelijkbare toestand;
- Geen achterstallige belastingen of sociale premies.

Naam organisatie: _____

Naam vertegenwoordiger: _____

Plaats, datum: _____

Handtekening: _____

Bijlage 2: Werken volgens de reglementen van ISPT-AFT

Ondergetekende verklaart:

- Zich te houden aan de principes van werken volgens de reglementen van ISPT-AFT;

Naam organisatie: _____

Naam vertegenwoordiger: _____

Plaats, datum: _____

Handtekening: _____

Bijlage 3: Akkoordverklaring aanbestedingsvoorwaarden

Ondergetekende verklaart kennis te hebben genomen van en akkoord te gaan met de in de aanbestedingsleidraad en de nota van inlichtingen opgenomen voorwaarden en bepalingen.

Naam organisatie: _____

Naam vertegenwoordiger: _____

Plaats, datum: _____

Handtekening: _____

Bijlage 4 – Referentieprojecten

Referentieverklaring 1	
Naam opdrachtgever	[naam Inschrijver]
Gegevens contactpersoon opdrachtgever ISPT-AFT kan steekproefsgewijs contact opnemen	
Heeft inschrijver de opdracht uitgevoerd binnen een organisatie of als zelfstandige	
Opdrachtformulering, uitgevoerde activiteiten en/of opgeleverde resultaten (inhoudelijk omschrijven)	
Opdrachtwaarde (exclusief btw)	[euro] exclusief btw
Looptijd van de opdracht	Van [dag maand jaar] tot [dag maand jaar]
Overige bijzonderheden	[beschrijving van de overige bijzonderheden]

Referentieverklaring 2	
Naam opdrachtgever	[naam Inschrijver]
Gegevens contactpersoon opdrachtgever ISPT-AFT kan steekproefsgewijs contact opnemen	
Heeft inschrijver de opdracht uitgevoerd binnen een organisatie of als zelfstandige	
Opdrachtformulering, uitgevoerde activiteiten en/of opgeleverde resultaten (inhoudelijk omschrijven)	
Opdrachtwaarde (exclusief btw)	[euro] exclusief btw
Looptijd van de opdracht	Van [dag maand jaar] tot [dag maand jaar]
Overige bijzonderheden	[beschrijving van de overige bijzonderheden]

Referentieverklaring 3	
Naam opdrachtgever	[naam Inschrijver]
Gegevens contactpersoon opdrachtgever ISPT-AFT kan steekproefsgewijs contact opnemen	
Heeft inschrijver de opdracht uitgevoerd binnen een organisatie of als zelfstandige	
Opdrachtformulering, uitgevoerde activiteiten en/of opgeleverde resultaten (inhoudelijk omschrijven)	
Opdrachtwaarde (exclusief btw)	[euro] exclusief btw
Looptijd van de opdracht	Van [dag maand jaar] tot [dag maand jaar]
Overige bijzonderheden	[beschrijving van de overige bijzonderheden]